

**PROJETO PEDAGÓGICO – PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL**

| <b>INSTITUIÇÃO DE ENSINO</b> |   |
|------------------------------|---|
| <b>INTITUIÇÃO DE ENSINO</b>  | Unieducar   |
| <b>CRENCIAMENTO</b>          | Parecer 0305/2021 - Câmara de Educação Superior e Profissional    |
| <b>MANTENEDORA</b>           | Unieducar Inteligência Educacional Ltda – CNPJ 05.569.970/0001-26 |
| <b>REGISTRO MEC SISTEC</b>   | 43970 – SISTEC - Parecer CEE-CE No. 305/2021                      |
| <b>REGISTRO SICAF – PJ</b>   | 170038  |
| <b>REGISTRO ABED</b>         | 5.139 – Categoria Institucional                                   |
| <b>REGISTRO CFA/CRA</b>      | PJ – 3457 – CE  |

Declaramos, a pedido do(a) interessado(a), e para fins de prova junto ao respectivo órgão empregador, que o curso abaixo citado encontra-se disponível para matrícula, como programa de **Extensão Universitária / Capacitação**, junto à **Unieducar**, com data para início e término a definir, conforme carga horária assinalada.

**METODOLOGIA:** O conteúdo dos cursos de Extensão Universitária pode ser disponibilizado conforme a evolução do programa, e em função de sua correspondente carga horária. Os objetos instrucionais são apresentados em uma interface diagramada de fácil navegação no Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA. O acesso às videoaulas e demais objetos instrucionais, além de materiais extras disponíveis na biblioteca (e-books), exercícios, audioaulas e videoteca é bastante intuitivo e proporciona uma experiência de interatividade no processo de aprendizagem a distância. Os programas preveem a participação do aluno em atividades de interação no AVA. Tais atividades - passíveis de serem comprovadas, podem ocorrer por meio de conversação em tempo real, fóruns, videoconferências, jogos, aulas participativas, trabalhos em equipe, discussões, dinâmicas de grupo, estudos de caso ou simulações.

**CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DA AÇÃO DE DESENVOLVIMENTO:** O programa de Extensão Universitária / Capacitação prevê a participação ativa do inscrito nas diversas atividades propostas. O aluno matriculado em um programa de capacitação deve cumprir rigorosamente com o cronograma de atividades a seguir detalhado, aplicando 8 (oito) horas diárias no desenvolvimento das seguintes ações durante todo o período de acesso ao conteúdo:

| ATIVIDADES/HORÁRIOS  | 08h-09h | 09h-10h | 10h-11h | 11h-12h | 12h-14h   | 14h-15h | 15h-16h | 16h-17h | 17h-18h         |
|--|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------------|
| Videoaulas Audioaulas  |         |         |         |         | INTERVALO |         |         |         |                 |
| E-books Audiobooks   |         |         |         |         | INTERVALO |         |         |         |                 |
| Atividades/Interação   |         |         |         |         | INTERVALO |         |         |         |                 |
| Suporte c/Tutoria  |         |         |         |         | INTERVALO |         |         |         |                 |
| <b>TOTAL DE HORAS DIÁRIAS APLICADAS NO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES</b> |         |         |         |         |           |         |         |         | <b>8 (OITO)</b> |

**SINCRONICIDADE:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação são caracterizados como síncronos, a partir do momento da inscrição, com a indicação por parte do aluno, da data que iniciará, tendo em vista que passa a ter as datas de início e término definidas.

**TUTORIA E FORMAS DE INTERAÇÃO:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação recebem suporte de uma tutoria especificamente designada para acompanhamento do rendimento dos alunos. A interação é realizada online por meio da plataforma AVA. A tutoria é desenvolvida de modo proativo e consiste na assistência didática, compartilhamento de informações, troca de experiências, estímulo ao cumprimento dos exercícios propostos e cooperação visando o melhor aproveitamento dos conteúdos estudados. A tutoria é desempenhada pelo corpo de tutores da Unieducar e a interação entre tutores, estudantes e a coordenação do curso é exclusivamente online, onde são agendadas ações síncronas em outras modalidades (fóruns, videoconferências, chats etc.). A tutoria efetiva encaminhará módulos de conteúdos com atividades avaliativas semanalmente, para que o estudante possa complementar os estudos quanto ao tema desenvolvido no curso.

**AVALIAÇÃO/CERTIFICAÇÃO:** Nos programas de Extensão Universitária / Capacitação a avaliação é qualitativa e múltipla. A nota da avaliação final pode contemplar fatores e formas de avaliação diversas, tais como a elaboração de redações durante e ao término do programa, bem como a frequência e participação em eventos de conversação em tempo real, nas quais são observadas as contribuições de ordem teórica e prática, além de outras modalidades de avaliação individual, bem, como: a realização de atividade

avaliativa ao término de cada aula ou módulo de conteúdo e a realização de atividade avaliativa final, com pontuação, ao término da capacitação. A geração do certificado eletrônico é condicionada à verificação de aproveitamento mínimo de 70% nas atividades de avaliação. Todos os cursos contam com ferramenta de avaliação de conteúdo (aprendizagem) e institucional, que somente é disponibilizada após transcorrido o prazo mínimo correspondente à carga horária certificada.

**ORGANIZAÇÃO CURRICULAR:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação apresentam organização curricular elaborada a partir de projetos pedagógicos específicos, elaborados por uma equipe pedagógica multidisciplinar, que acompanha o projeto, desenvolvimento e atualização de conteúdo. **TECNOLOGIA DE EAD/E-LEARNING:** Após a elaboração dos conteúdos é realizada a migração para o Ambiente Virtual de Aprendizagem - AVA, o que demanda a aplicação de tecnologias de Design Instrucional adequadas aos assuntos abordados. **MATERIAIS DIDÁTICOS:** Os conteúdos programáticos dos cursos de Extensão Universitária / Capacitação são lastreados em materiais didáticos constantemente atualizados. Dentre os objetos de aprendizagem podem ser disponibilizados videoaulas; livros eletrônicos (e-books); audioaulas; desafios; exercícios e testes; além de conteúdos de fontes externas, a partir de material relacionado. **INTERAÇÃO E SUPORTE ADMINISTRATIVO:** Os programas de Extensão Universitária / Capacitação contam – além do suporte de tutoria especializada - com uma infraestrutura de apoio que prevê a interação entre alunos e alunos; alunos e professores/tutores; e alunos e pessoal de apoio Administrativo. Essa interação é garantida por meios eletrônicos com registros de chamados e/ou por meio telefônico, conforme o caso. O AVA utilizado pela Unieducar é uma plataforma proprietária, desenvolvida e atualizada permanentemente, e permite, dentre outras facilidades, o acompanhamento das horas de estudo a distância e presencial, conforme o caso. **SOBRE A**

**INSTITUIÇÃO DE ENSINO:** A Unieducar é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Unieducar Inteligência Educacional Ltda, que atua – desde 2003 - com a idoneidade e credibilidade atestada por diversos órgãos públicos, e empresas privadas, além de milhares de profissionais, servidores públicos, estudantes e professores universitários de todo o Brasil. Instituição de Ensino Credenciada pelo MEC; cadastrada junto ao SICAF - Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores do Governo Federal - como fornecedores de cursos e treinamentos junto à Administração Federal. A Unieducar é associada à ABED – Associação Brasileira de Educação a Distância e à IELA - International E-Learning Association. Atende mediante Nota de Empenho todos os órgãos públicos Federais, Estaduais, Distritais e Municipais, emitindo a respectiva documentação fiscal (Nota Fiscal de Prestação de Serviços Eletrônica) vinculada às matrículas.

## ESTRUTURA DO CURSO - COMPONENTES CURRICULARES

**TÍTULO DO PROGRAMA:** Cargos, Salários e Remuneração

**CARGA HORÁRIA:** 280 horas

**PRAZO MÍNIMO PARA CONCLUSÃO:** 35 dias.

**PRAZO MÁXIMO PARA CONCLUSÃO:** 120 dias.

### OBJETIVOS GERAIS:

Tema de grande importância tanto no âmbito da **Administração** quando no do **Direito do Trabalho**, o **plano de cargos e salários** é essencial para determinar responsabilidades de colaboradores, traçar metas de ascensão profissional e possibilitar o equilíbrio financeiro de uma empresa. O curso trata dos conceitos básicos e princípios gerais para a **montagem da estrutura de cargos e salários**, as **etapas para a construção do plano de cargos e salários**, a descrição, especificação, avaliação e classificação dos cargos, bem como **dos métodos quantitativos e métodos sistêmicos de avaliação de cargos** e a **política salarial e estratégias de remuneração**.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Proporcionar ao estudioso na área uma visão abrangente sobre os temas elencados no Conteúdo Programático.

**DESENVOLVIMENTO DO CONTEÚDO:** O desenvolvimento do conteúdo programático requer a realização das seguintes atividades/dinâmicas, com vistas ao cumprimento da correspondente carga horária deste programa de capacitação:

- O aluno deverá assistir e eventualmente voltar a assistir às videoaulas, com o objetivo de fixar o conteúdo trabalhado pelo professor;
- Para cada aula ministrada, o Ambiente Virtual de Aprendizagem – AVA disponibiliza um ou mais e-books, a fim de que o

aluno possa ler e reler os textos de apoio, aprofundando o estudo sobre cada um dos tópicos ministrados, objeto de seu desenvolvimento neste programa;

- O programa disponibiliza ainda uma lista de exercícios propostos, visando a fixação do conteúdo trabalhado, especialmente com questões/problemas que exigem a aplicação dos conceitos desenvolvidos nas aulas e nos livros-texto às situações concretas apresentadas;
- O aluno é também acompanhado por um ou mais tutores designados pela Instituição de Ensino. No AVA, o aluno dispõe ainda de um canal de interação com esses professores especialistas nas matérias objeto das aulas.

Cumprindo então todas essas atividades, agrupadas nos quatro itens acima, o aluno poderá usufruir de uma experiência de aprendizado enriquecedora, aproveitando todas as ferramentas que a Instituição coloca à sua disposição e, conseqüentemente, aprimorando sua qualificação profissional. Resta evidenciado que a carga horária total não está atrelada ao tempo de duração das videoaulas, mas à diligente observância do que é proposto neste projeto pedagógico.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

**PLANEJAMENTO E GERENCIAMENTO DE SISTEMAS DE REMUNERAÇÃO:** Conhecendo sobre Princípios de Gestão de Remuneração; O que são e como Operam os Sistemas de Remuneração.

**CONCEBENDO E DESENVOLVENDO UM PLANO DE REMUNERAÇÃO E CARREIRA:** Instituinto um Plano de Gestão de Remuneração e Carreira; Desenvolvendo o Diagnóstico Organizacional.

**INSTITUINDO, ANALISANDO, DESCREVENDO E AVALIANDO CARGOS:** Coleta de Dados para Análise, Caracterização e Diferenciação de Cargos; Que Diretrizes usar para Descrever Cargos; Selecionando Modelos para Descrição e Avaliação de Cargos.

**DESENVOLVENDO PESQUISAS DE REMUNERAÇÃO:** Classificação de Pesquisas de Remuneração; Vencendo as Etapas de Desenvolvimento da Pesquisa de Remuneração desde a Aplicação; Analisando e Interpretando Dados da Pesquisa; Transformando Dados em Informações Úteis.

**CONSTRUINDO TABELAS ESTRUTURADAS A PARTIR DA PESQUISA DE REMUNERAÇÃO:** Criando Diferentes tipos de Tabelas Salariais; Desenvolvimento: Seleção de Métodos de Pesquisas de Remuneração; Fase de Aperfeiçoamento e Atualização de Dados e Tabelas de Remuneração.

**BENEFÍCIOS SOCIAIS – HISTÓRICO, EVOLUÇÃO E GERENCIAMENTO:** História e Evolução dos Benefícios Sociais; Gerenciamento de Benefícios Sociais; Classificação dos Benefícios Sociais; Avaliando Distintas Modelagens de Gerenciamento de Benefícios.

**GERENCIAMENTO DE REMUNERAÇÃO VARIÁVEL E INCENTIVOS:** Classificação de Remuneração Variável; ICP – Incentivos de Curto Prazo; ILP - Incentivos de Longo Prazo; Bases Legal e Doutrinária para Implantar a PLR - Participação nos Lucros e Resultados; Conhecendo e Avaliando a Adoção de Bônus e Gratificações; Implantação de Sistema de Remuneração Variável – O que Funciona.

**MODELOS DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO E REMUNERAÇÃO:** Escopo do Estudo - Avaliação de Desempenho; Objeto e Objetivo dos Modelos de Avaliação de Desempenho e Remuneração.

**ANÁLISE CRÍTICA DE GESTÃO E POLÍTICAS DE REMUNERAÇÃO E BENEFÍCIOS EM CARGOS E SALÁRIOS:** Desenvolvendo uma Cultura Baseada na Política de Gestão de Remuneração e Benefícios em Cargos e Salários; Diretrizes de Remuneração – Desenvolvimento de Modelo; Comunicando Parâmetros e Métricas de Políticas de Gestão de Remuneração e Benefícios em Cargos e Salários.

**DESENVOLVENDO POLÍTICAS DE REMUNERAÇÃO E BENEFÍCIOS COMO ESTRATÉGIA EMPRESARIAL:** Atraindo Talentos com Base no Diferencial, Políticas de Remuneração e Benefícios; A Estratégia Empresarial para Atrair, Engajar e Reter Talentos; Aperfeiçoando o Modelo de Remuneração por Competências; Modelo de Desenvolvimento de Carreira.

## EXERCÍCIOS PROPOSTOS RESOLVIDOS